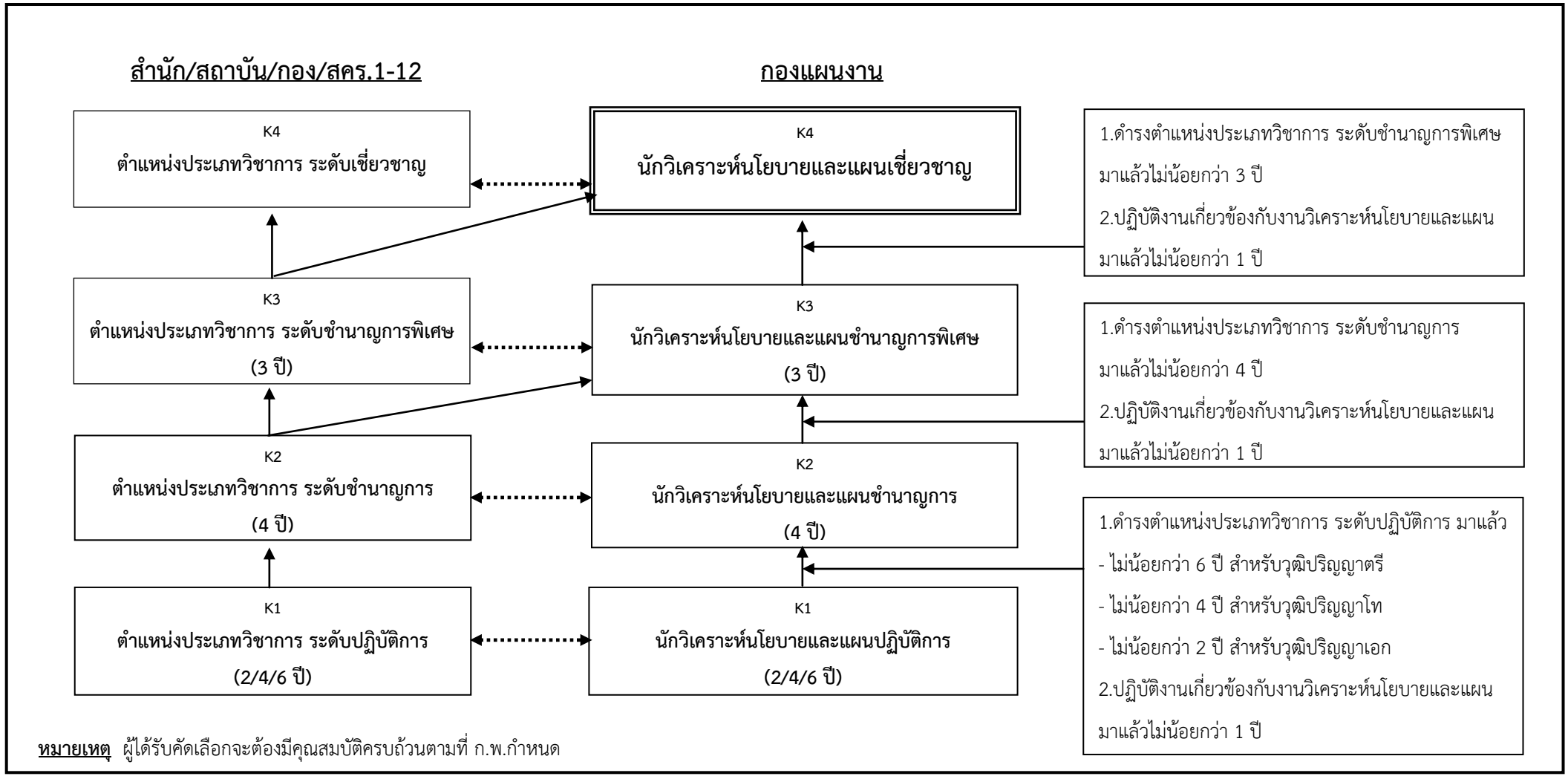
เส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)
และแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development Plan)
สายงานวิเคราะห์นโยบายและแผน

ชื่อตำแหน่งเป้าหมาย	:	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ
หน่วยงานสังกัด	:	กองแผนงาน
ชื่อส่วนราชการ	:	กรมควบคุมโรค

ลงชื่อ .....
(นายสุวรรณชัย วัฒนายิ่งเจริญชัย)
อธิบดีกรมควบคุมโรค
๑ ตุลาคม ๒๕๖๑

แผนภาพแสดงเส้นทางสั่งสมประสบการณ์และผลงาน (Career Chart) สายงานวิเคราะห์นโยบายและแผน



หมายเหตุ ผู้ได้รับคัดเลือกจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.พ.กำหนด

ตำแหน่งเป้าหมาย (ระบุ)
- ชื่อตำแหน่ง
- หน่วยงานสังกัด

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้าฯ (ระบุ)
- ชื่อตำแหน่ง
- หน่วยงานสังกัด
- ระยะเวลาในการถือครองตำแหน่ง

ดำรงตำแหน่งตามทิศทางลูกศร

ดำรงตำแหน่งใดก่อนก็ได้

ดำรงตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่ง

ตำแหน่งเป้าหมาย (Critical Position): นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ

ตำแหน่งเป้าหมาย (Critical Position) : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ K4
ชื่อตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ **หน่วยงาน :** กองแผนงาน
ระยะเวลาขั้นต่ำในการถือครองตำแหน่ง :

หน้าที่รับผิดชอบหลัก (Key Responsibilities) :

ปฏิบัติงานในฐานะปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานที่มีความเชี่ยวชาญในงาน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในทางวิชาการการวิเคร าะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติงานที่ต้องตัดสินใจหรือแก้ปัญหาในทางวิชาการที่ยากและซับซ้อนมากและมีผลกระทบในวงกว้าง และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย หรือ

ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานให้คำปรึกษาของส่วนราชการระดับกระทรวง กรม ซึ่งใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญใน ทางวิชาการการวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติงานที่ต้องตัดสินใจหรือแก้ปัญหาในทางวิชาการที่ยากและซับซ้อนมากและมีผลกระทบในวงกว้าง และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

โดยมีลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ดังนี้

<u>ด้านการปฏิบัติการ</u>

- กำกับ ดูแล ตรวจสอบ เกี่ยวกับนโยบาย แผนงานหรือโครงการของกรมควบคุมโรค หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง เพื่อให้การบริหารการจัดทำนโยบายและการวางแผนเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด
- จัดทำแผนงาน แผนงบประมาณ หรือโครงการของส่วนราชการ กำหนดทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เพื่อวางแผนกำหนดนโยบาย แผนงาน แผนงบประมาณ หรือโครงการ ให้บรรลุภารกิจที่กำหนดไว้และเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด
- ให้คำปรึกษา และให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบาย แผนงาน หรือโครงการ ของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง เพื่อให้การดำเนินงานเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุดและบรรลุภารกิจที่กำหนดไว้
- เสนอแนะระบบและวิธีการติดตามประเมินผลการวางแผนงาน โครงการ หรือกิจกรรม เพื่อให้เจ้าหน้าที่ระดับรองลงมาสามารถสรุปและประเมินผลการดำเนินงานได้
- ศึกษา ค้นคว้า วิจัย หาแนวทางในการพัฒนาข้อมูลในระดับมหภาค เพื่อนำไปประกอบการจัดทำแผนงาน โครงการ ยุทธศาสตร์ในระดับชาติ
- ศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยด้านเศรษฐกิจและสังคมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และแผนงานโครงการในระดับจุลภาค หรือมหภาค
- กำกับดูแล ควบคุมงาน การบริหารแผนงาน รวมถึงแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้
- วิเคราะห์ กลั่นกรอง และจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน โครงการ ตลอดจนประเด็นนโยบาย เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะทำงาน

ตำแหน่งเป้าหมาย (Critical Position): นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ (ต่อ)

หน้าที่รับผิดชอบหลัก (Key Responsibilities) :

ด้านการวางแผน

- วางแผนหรือร่วมดำเนินการวางแผน โดยเชื่อมโยงหรือบูรณาการแผนงาน โครงการในระดับกลยุทธ์ของกรมควบคุมโรค และมอบหมายงาน แก้ปัญหาในการ ปฏิบัติงานติดตาม ประเมินผล เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด

ด้านการประสานงาน

- ประสานการทำงานโครงการต่าง ๆ กับบุคคล หน่วยงาน หรือองค์กรอื่น โดยมีบทบาทในการจูงใจ โน้มน้าวเพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้
- ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำ แก่หน่วยงานระดับกองหรือสำนัก รวมทั้งที่ประชุมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นประโยชน์และเกิดความร่วมมือในการดำเนินงานร่วมกัน

ด้านการบริการ

- อำนวยการด้านการประชาสัมพันธ์ และการชี้แจงแนวทางปฏิบัติให้กับหน่วยงาน ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เจ้าหน้าที่ระดับรองลงมาสามารถปฏิบัติงานตามนโยบายและเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ฝึกอบรม ถ่ายทอด และให้คำปรึกษาแนะนำ ในการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าระดับรองลงมา เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ตำแหน่งเป้าหมาย (Critical Position): นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ (ต่อ)

ผลสัมฤทธิ์หลัก (Key Result Areas: KRAs)	ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs)
1. การกำกับ ดูแล ตรวจสอบเพื่อให้การบริหารการจัดทำนโยบายและการวางแผนเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด	● จำนวนเรื่องที่กำกับ ดูแล ตรวจสอบ การบริหารการจัดทำนโยบายและการวางแผน เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย
2. แผนงาน แผนงบประมาณหรือโครงการของส่วนราชการ โครงการ ที่บรรลุภารกิจที่กำหนดไว้และเกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย	● จำนวนแผนงาน แผนงบประมาณ หรือโครงการของส่วนราชการที่บรรลุภารกิจที่กำหนดไว้และเกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย
3.คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับนโยบาย แผนงาน หรือโครงการ ของส่วนราชการ ที่ทำให้การดำเนินงานเกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายและบรรลุภารกิจที่กำหนดไว้	● จำนวนคำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับนโยบาย แผนงาน หรือโครงการ ของส่วนราชการ ที่ทำให้การดำเนินงานเกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย และบรรลุภารกิจที่กำหนดไว้
4. ผลการศึกษา ค้นคว้า วิจัย แนวทางในการพัฒนาข้อมูลในระดับมหภาค เพื่อนำไปประกอบการจัดทำแผนงาน โครงการ ยุทธศาสตร์ในระดับชาติ	● จำนวนผลการศึกษา ค้นคว้า วิจัย แนวทางในการพัฒนาข้อมูลในระดับมหภาค เพื่อนำไปประกอบการจัดทำแผนงาน โครงการ ยุทธศาสตร์ในระดับชาติ
5. การกำกับดูแล ควบคุมงานการบริหารแผนงานรวมถึงแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้	● จำนวนแผนงานที่บริหาร กำกับดูแล ควบคุม ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
6. การเป็นวิทยากรฝึกอบรม ถ่ายทอด และให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผล ด้านสาธารณสุข ในระดับกรม	● จำนวนครั้งในการเป็นวิทยากรฝึกอบรม ถ่ายทอด และให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผล ด้านสาธารณสุข ในระดับกรม

ตำแหน่งเป้าหมาย (Critical Position): นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ (ต่อ)

ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน

ความรู้ความสามารถที่ใช้ในการปฏิบัติงาน	ความรู้เรื่องกฎหมาย กฎ ระเบียบราชการ	ทักษะที่จำเป็น	สมรรถนะที่คาดหวัง		
			สมรรถนะหลัก	สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ	สมรรถนะที่จำเป็นตามภารกิจกรมควบคุมโรค
ระดับ 4 - ความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผล ด้านสาธารณสุข	**ระดับ 3** - ความรู้เรื่องกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันควบคุมโรคและการสาธารณสุข	**ระดับ 2** 1. การใช้คอมพิวเตอร์ 2. การใช้ภาษาอังกฤษ 3. การคำนวณ 4. การจัดการข้อมูล	**ระดับ 4** 1. การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม 2. การบริการที่ดี 3. การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ 4. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ 5. การมีน้ำใจ ใจเปิดกว้าง เป็นพี่เป็นน้อง 6. การทำงานเป็นทีม	**ระดับ** 4 1. การคิดวิเคราะห์ 2. การใส่ใจพัฒนาผู้อื่น 3. การสืบเสาะหาข้อมูล 4. การมองภาพองค์รวม 5. การสั่งการตามอำนาจหน้าที่ 6. ความเข้าใจในองค์กรและระบบราชการ 7. ความเข้าใจผู้อื่น	**ระดับ 4** 1. หลักระบาดวิทยาประยุกต์สำหรับงานเชิงบริหารจัดการ 2. การวิจัยและพัฒนา 3. การติดตามประเมินผล (เลือก 2 สมรรถนะ)

ตำแหน่งเป้าหมาย (Critical Position): นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ (ต่อ)

ประเด็นการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนา

ปีที่อยู่ในตำแหน่ง	ประเด็นการพัฒนา	หลักสูตรการพัฒนา
ปีที่ 1 - 3	Leadership	• นบส. หรือ EDC หรือหลักสูตรที่เทียบเท่า
	General Management	• หลักสูตร E-Learning ของ ก.พ. ที่กรมควบคุมโรคกำหนดสำหรับ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับเชี่ยวชาญ
	Functional/Professional	• การวิเคราะห์นโยบาย การวางแผนและติดตามประเมินผลด้านสาธารณสุข
	Business Acumen	• ระบาดวิทยา/วิจัยและพัฒนา/ติดตามประเมินผล

เกณฑ์เบื้องต้นเพื่อคัดสรรผู้มีศักยภาพเข้าสู่ Career Path

เกณฑ์เบื้องต้นเพื่อคัดสรรผู้มีศักยภาพเข้าสู่ Career Path
1. มีคุณสมบัติตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งตามที่ ก.พ.กำหนด 2. มีผลสัมฤทธิ์หลักและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก (Key Result Areas & Key Performance Indicators) สำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการพิเศษ ตามที่กำหนด 3. มีความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และสมรรถนะ (Competency) สำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการพิเศษ ตามที่กำหนด 4. มีประสบการณ์เป็นหัวหน้ากลุ่ม หรือหัวหน้าโครงการที่เป็นภารกิจหลักของหน่วยงานระดับกอง 5. ผ่านการพัฒนาในประเด็นการพัฒนาสำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการพิเศษ ตามที่กำหนด 6. มีผลการประเมินการปฏิบัติราชการในระหว่างดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการพิเศษ เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าระดับดี 7. ไม่อยู่ในระหว่างถูกดำเนินการทางวินัย

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position): L1 - นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) Ladder1
ชื่อตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ **หน่วยงาน :** ทุกหน่วยงาน
ระยะเวลาขั้นต่ำในการถือครองตำแหน่ง : 2 ปี หรือ 4 ปี หรือ 6 ปี ตามวุฒิการศึกษา (ปริญญาเอก/โท/ตรี)

หน้าที่รับผิดชอบหลัก (Key Responsibilities) :

ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานระดับต้น ที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถทางวิชาการในการทำงาน ปฏิบัติงานด้านวิเคราะห์นโยบายและแผน ภายใต้การกำกับ แนะนำ ตรวจสอบ และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ดังนี้

<u>ด้านการปฏิบัติการ</u>

- รวบรวม วิเคราะห์ และประมวลนโยบายของรัฐบาลและสถานการณ์เศรษฐกิจการเมือง และสังคม ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาสรุปเสนอประกอบการกำหนดนโยบายและเป้าหมายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง
- รวบรวมข้อมูล และศึกษาวิเคราะห์เบื้องต้น เกี่ยวกับภารกิจหลักและแผนกลยุทธ์ของส่วนราชการ หรือทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เพื่อวางแผนกำหนดแผนการปฏิบัติงานหรือโครงการให้สามารถบรรลุภารกิจที่กำหนดไว้
- วิเคราะห์นโยบายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง และเสนอข้อคิดเห็น เพื่อช่วยจัดทำแผน การปฏิบัติงาน แผนงาน โครงการ หรือ กิจกรรมได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
- สำรวจ รวบรวม และประมวลผลข้อมูลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลและประเด็นปัญหาทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการจัดทำแผนงานหรือกำหนดยุทธศาสตร์
- ศึกษาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาล เพื่อประกอบการเสนอแนะแนวทางการประสานผลักดันยุทธศาสตร์และนโยบาย ตลอดจนการติดตามประเมินผลให้สอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position): L1 - นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ (ต่อ)

หน้าที่รับผิดชอบหลัก (Key Responsibilities) :

ด้านการวางแผน

- วางแผนการทำงานที่รับผิดชอบ ร่วมดำเนินการวางแผนการทำงานของหน่วยงานหรือโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด

ด้านการประสานงาน

- ประสานการทำงานร่วมกันทั้งภายในและภายนอกทีมงานหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้
- ชี้แจง และให้รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูล ข้อเท็จจริง แก่บุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจหรือความร่วมมือในการดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมาย

ด้านการบริการ

- รวบรวมข้อมูล เพื่อเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนงานโครงการ
- ให้คำปรึกษา แนะนำ ตอบปัญหา และชี้แจงเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับงานโยบายและแผน เพื่อแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position): L1 - นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ (ต่อ)

ผลสัมฤทธิ์หลัก (Key Result Areas: KRAs)	ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs)
1. ผลการสำรวจรวบรวม วิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลหรือนโยบาย หรือแผนงาน หรือโครงการ หรือแผนงบประมาณ	● จำนวนรายงานผลการสำรวจรวบรวม วิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลหรือนโยบาย หรือแผนงาน หรือโครงการ หรือแผนงบประมาณ และผลการศึกษาวิเคราะห์เบื้องต้น พร้อมทั้งเสนอข้อคิดเห็นเกี่ยวกับภารกิจหลักและแผนกลยุทธ์ของส่วนราชการ หรือทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ไม่น้อยกว่า 3 เรื่อง
2. ผลการศึกษาวิเคราะห์เบื้องต้นเกี่ยวกับข้อมูลหรือนโยบายหรือแผนงานหรือโครงการหรือแผนงบประมาณ พร้อมทั้งเสนอข้อคิดเห็นเกี่ยวกับภารกิจหลักและแผนกลยุทธ์ของส่วนราชการ หรือทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง	
3. ร่วมรับผิดชอบในโครงการหรืองานวิจัยด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน หรือการติดตามประเมินผล	● จำนวนโครงการหรืองานวิจัยด้านการวิเคราะห์นโยบายการวางแผน หรือการติดตามประเมินผล ที่ร่วมรับผิดชอบ ไม่น้อยกว่า 1 เรื่อง

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position): L1 - นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ (ต่อ)

ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน

ความรู้ความสามารถที่ใช้ในการปฏิบัติงาน	ความรู้เรื่องกฎหมาย กฎระเบียบราชการ	ทักษะที่จำเป็น	สมรรถนะที่คาดหวัง		
			สมรรถนะหลัก	สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ	สมรรถนะที่จำเป็นตามภารกิจกรมควบคุมโรค
ระดับ 1 - ความรู้ความสามารถด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผล ด้านสาธารณสุข	**ระดับ 2** - ความรู้เรื่องกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันควบคุมโรคและการสาธารณสุข	**ระดับ 2** 1. การใช้คอมพิวเตอร์ 2. การใช้ภาษาอังกฤษ 3. การคำนวณ 4. การจัดการข้อมูล	**ระดับ 1** 1. การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม 2. การบริการที่ดี 3. การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ 4. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ 5. การมีน้ำใจ ใจเปิดกว้าง เป็นพี่เป็นน้อง 6. การทำงานเป็นทีม	**ระดับ 1** 1. การคิดวิเคราะห์ 2. การใส่ใจพัฒนาผู้อื่น 3. การสืบเสาะหาข้อมูล 4. การมองภาพองค์รวม 5. การสั่งการตามอำนาจหน้าที่ 6. ความเข้าใจในองค์กรและระบบราชการ 7. ความเข้าใจผู้อื่น	**ระดับ 1** 1. หลักระบาดวิทยาประยุกต์สำหรับงานเชิงบริหารจัดการ 2. การวิจัยและพัฒนา 3. การติดตามประเมินผล (เลือก 2 สมรรถนะ)

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position): L1 - นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ (ต่อ)

ประเด็นการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนา

ปีที่อยู่ในตำแหน่ง	ประเด็นการพัฒนา	หลักสูตรการพัฒนา
ปีที่ 1	Leadership & General Management	● การพัฒนาข้าราชการที่อยู่ในระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ตามที่ ก.พ.กำหนด
ปีที่ 1 – 3		● E-Learning ของ ก.พ. ตามที่กรมควบคุมโรคกำหนด
ปีที่ 2 – 4	Functional/Professional	● การวิเคราะห์นโยบาย การวางแผนและติดตามประเมินผลด้านสาธารณสุข
ปีที่ 1 – 3	Business Acumen	● ระบาดวิทยา/วิจัยและพัฒนา/ติดตามประเมินผล

เกณฑ์พิจารณาประสบการณ์และผลงาน เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งงานลำดับต่อไป (Performance Measures)

เกณฑ์พิจารณาประสบการณ์และผลงาน เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งงานลำดับต่อไป (Performance Measures)
1. มีคุณสมบัติตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งตามที่ ก.พ.กำหนด
2. มีผลสัมฤทธิ์หลักและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก (Key Result Areas & Key Performance Indicators) สำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับปฏิบัติการ ตามที่กำหนด
3. มีความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และสมรรถนะ (Competency) สำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับปฏิบัติการ ตามที่กำหนด
4. ผ่านการพัฒนาในประเด็นการพัฒนาสำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับปฏิบัติการ ตามที่กำหนด
5. มีผลการประเมินการปฏิบัติราชการในระหว่างดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับปฏิบัติการ เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าระดับดี
6. ไม่อยู่ในระหว่างถูกดำเนินการทางวินัย

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L2 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการ

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) Ladder2
ชื่อตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ **หน่วยงาน :** ทุกหน่วยงาน
ระยะเวลาขั้นต่ำในการถือครองตำแหน่ง : 4 ปี

หน้าที่รับผิดชอบหลัก (Key Responsibilities) :

ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้างาน ซึ่งต้องกำกับ แนะนำ ตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้ร่วมปฏิบัติงาน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญสูงในงานวิชาการการวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติงานที่ต้องตัดสินใจหรือแก้ปัญหาที่ยาก และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย หรือ

ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญสูงในงานวิชาการการวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติงานที่ต้องตัดสินใจหรือแก้ปัญหาที่ยาก และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

โดยมีลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ดังนี้

<u>ด้านการปฏิบัติการ</u>

- ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และประมวลนโยบายของรัฐบาลและสถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง และสังคมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อวางแผนประกอบการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง
- ศึกษาวิเคราะห์ภารกิจหลักและแผนกลยุทธ์ของส่วนราชการ หรือทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เพื่อวางแผนกำหนดนโยบาย แผนงาน แผนงบประมาณ หรือโครงการ ให้บรรลุภารกิจที่กำหนดไว้และเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด
- ประมวลและวิเคราะห์นโยบายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง หรือความมั่นคง เพื่อช่วยจัดทำแผน การปฏิบัติงาน แผนงาน โครงการ หรือกิจกรรมได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
- ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย ค้นคว้าทางวิชาการ และพัฒนาระบบข้อมูล เพื่อช่วยกำหนดนโยบาย แผนงาน โครงการของส่วนราชการ
- วิเคราะห์ กลั่นกรอง และจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน โครงการ ตลอดจนประเด็นนโยบาย และมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
- ติดตามประเมินผลการพัฒนาและการบริหารจัดการ และการปฏิบัติการขององค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนในทุกระดับพื้นที่ และทุกระดับชุมชน รวมทั้งแผนงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L2 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการ (ต่อ)

หน้าที่รับผิดชอบหลัก (Key Responsibilities) :

ด้านการวางแผน

- วางแผนหรือร่วมดำเนินการวางแผนการทำงานตามแผนงานหรือโครงการของหน่วยงานระดับสำนักหรือกอง และแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำ เนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด

ด้านการประสานงาน

- ประสานการทำงานร่วมกันโดยมีบทบาทในการให้ความเห็นและคำแนะนำเบื้องต้นแก่สมาชิกในทีมงานหรือหน่วยงานอื่น เพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้
- ให้ข้อคิดเห็นหรือคำแนะนำเบื้องต้นแก่สมาชิกในทีมงานหรือบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจและความร่วมมือในการดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมาย

ด้านการบริการ

- ให้คำแนะนำ ตอบปัญหา และชี้แจง ในเรื่องเกี่ยวกับงานวิเคราะห์นโยบายและแผนในระดับที่ซับซ้อน หรืออำนวยการถ่ายทอดฝึกอบรมหรือถ่ายทอ ดความรู้แก่หน่วยงานราชการ เอกชน หรือประชาชนทั่วไป เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข้อมูล ความรู้ต่าง ๆ และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ร่วมกำหนดแนวทางการจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบฐานข้อมูล เพื่อช่วยในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลสำหรับผู้ที่สนใจ
- ประมวลผลข้อมูลเกี่ยวกับงานของส่วนราชการ เพื่อใช้เผยแพร่ต่อสาธารณชน

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L2 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการ (ต่อ)

ผลสัมฤทธิ์หลัก (Key Result Areas: KRAs)	ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs)
1. ผลงานวิจัยหรือผลงานวิชาการด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผล ที่มีการเผยแพร่ในระดับกรมขึ้นไป และมีการนำไปใช้ในหน่วยงานระดับกอง	● จำนวนผลงานวิจัยหรือผลงานวิชาการด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผลไม่น้อยกว่า 2 เรื่องโดยผลงานดังกล่าวจะต้องได้รับการเผยแพร่ในระดับกรมขึ้นไป ไม่น้อยกว่า1เรื่องและมีการนำไปใช้ในระดับกอง ไม่น้อยกว่า 1 เรื่อง
2. ร่วมนิเทศหรือประเมินผลโครงการด้านสาธารณสุขในระดับกอง	● จำนวนครั้งที่ร่วมนิเทศหรือประเมินผลโครงการด้านสาธารณสุขระดับกอง ไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง
3. เป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผลด้านสาธารณสุข ในหน่วยงานระดับกอง	● จำนวนครั้งที่เป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน การติดตามประเมินผล ด้านสาธารณสุข ให้แก่บุคลากรในสำนัก/กอง ไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L2 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการ (ต่อ)

ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน

ความรู้ความสามารถที่ใช้ในการปฏิบัติงาน	ความรู้เรื่องกฎหมาย กฎ ระเบียบราชการ	ทักษะที่จำเป็น	สมรรถนะที่คาดหวัง		
			สมรรถนะหลัก	สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ	สมรรถนะที่จำเป็นตามภารกิจกรมควบคุมโรค
ระดับ 2 - ความรู้ความสามารถด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผนและการติดตามประเมินผล ด้านสาธารณสุข	**ระดับ 2** - ความรู้เรื่องกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันควบคุมโรคและการสาธารณสุข	**ระดับ 2** 1. การใช้คอมพิวเตอร์ 2. การใช้ภาษาอังกฤษ 3. การคำนวณ 4. การจัดการข้อมูล	**ระดับ 2** 1. การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม 2. การบริการที่ดี 3. การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ 4. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ 5. การมีน้ำใจ ใจเปิดกว้าง เป็นพี่เป็นน้อง 6. การทำงานเป็นทีม	**ระดับ 2** 1. การคิดวิเคราะห์ 2. การใส่ใจพัฒนาผู้อื่น 3. การสืบเสาะหาข้อมูล 4. การมองภาพองค์รวม 5. การสั่งการตามอำนาจหน้าที่ 6. ความเข้าใจในองค์กรและระบบราชการ 7. ความเข้าใจผู้อื่น	**ระดับ 2** 1. หลักระบาดวิทยาประยุกต์สำหรับงานเชิงบริหารจัดการ 2. การวิจัยและพัฒนา 3. การติดตามประเมินผล (เลือก 2 สมรรถนะ)

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L2 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการ (ต่อ)

ประเด็นการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนา

ปีที่อยู่ในตำแหน่ง	ประเด็นการพัฒนา	หลักสูตรการพัฒนา
ปีที่ 1-3	Leadership	● E-Learning ของ ก.พ. ตามที่กรมควบคุมโรคกำหนด
	General Management	
ปีที่ 2 – 4	Functional/Professional	● การวิเคราะห์นโยบาย การวางแผนและติดตามประเมินผลด้านสาธารณสุข
ปีที่ 1 – 3	Business Acumen	● ระบาดวิทยา/วิจัยและพัฒนา/ติดตามประเมินผล

เกณฑ์พิจารณาประสบการณ์และผลงาน เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งงานลำดับต่อไป (Performance Measures)

เกณฑ์พิจารณาประสบการณ์และผลงาน เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งงานลำดับต่อไป (Performance Measures)
1. มีคุณสมบัติตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งตามที่ ก.พ.กำหนด
2. มีผลสัมฤทธิ์หลักและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก (Key Result Areas & Key Performance Indicators) สำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับปฏิบัติการ ตามที่กำหนด
3. มีความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และสมรรถนะ (Competency) สำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการ ตามที่กำหนด
4. ผ่านการพัฒนาในประเด็นการพัฒนาสำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการ ตามที่กำหนด
5. มีผลการประเมินการปฏิบัติราชการในระหว่างดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการ เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าระดับดี
6. ไม่อยู่ในระหว่างถูกดำเนินการทางวินัย

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L3 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการพิเศษ

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) Ladder3
ชื่อตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ **หน่วยงาน :** ทุกหน่วยงาน
ระยะเวลาขั้นต่ำในการถือครองตำแหน่ง : 3 ปี

หน้าที่รับผิดชอบหลัก (Key Responsibilities) :

ปฏิบัติในฐานะหัวหน้างาน ซึ่งต้องกำกับ แนะนำ ตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้ร่วมปฏิบัติงาน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญงานสูงมากในงานวิชาการการวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติงานที่ต้องตัดสินใจหรือแก้ปัญหาที่ยากมาก และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย หรือ

ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในงานสูงมากในงานวิชาการการวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติงานที่ต้องตัดสินใจหรือแก้ปัญหาที่ยากมาก และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

โดยมีลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ดังนี้

ด้านการปฏิบัติการ

- ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ให้คำปรึกษา เกี่ยวกับนโยบายของรัฐบาลและสถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง และสังคมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อวางแผนประกอบการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร หรือความมั่นคง
- ศึกษา วิเคราะห์ภารกิจหลักและแผนกลยุทธ์ของส่วนราชการ ร่วมจัดทำแผนงาน แผนงบประมาณ หรือโครงการของส่วนราชการ หรือกำหนดทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เพื่อวางแผนกำหนดนโยบาย แผนงาน แผนงบประมาณ หรือโครงการ ให้บรรลุภารกิจที่กำหนดไว้และเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด
- วิเคราะห์นโยบายของส่วนราชการ หรือนโยบาย แผนงาน และโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง หรือความมั่นคง เพื่อจัดทำแผนการปฏิบัติงาน แผนงาน โครงการ หรือกิจกรรมได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ศึกษาวิเคราะห์ วิจัย ค้นคว้าทางวิชาการ และพัฒนาระบบข้อมูล เพื่อกำหนดนโยบาย แผนงาน โครงการของส่วนราชการ
- วิเคราะห์ประเด็นปัญหาเกี่ยวกับนโยบายและแผน ประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน หรือโครงการ เพื่อปรับปรุงแผนงานให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น และเป็นแนวทางพัฒนาปรับปรุงการกำหนดนโยบายและแผนงานในครั้งต่อไป

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L3 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการพิเศษ (ต่อ)

หน้าที่รับผิดชอบหลัก (Key Responsibilities) :

ด้านการวางแผน

- วางแผนหรือร่วมดำเนินการวางแผนงาน โครงการของหน่วยงานระดับสำนักหรือกอง มอบหมายงาน แก้ปัญหาในการปฏิบัติงานและติดตามประเมินผล เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด

ด้านการประสานงาน

- ประสานการทำงานร่วมกันในทีมงาน โดยมีบทบาทในการชี้แนะ จูงใจ ทีมงาน หรือหน่วยงานอื่นในระดับสำนักหรือกอง เพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด
- ชี้แจงและให้ข้อคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์และความร่วมมือในการดำเนินงานร่วมกัน

ด้านการบริการ

- ให้คำแนะนำ ตอบปัญหา และชี้แจง ในเรื่องเกี่ยวกับงานวิเคราะห์นโยบายและแผนในระดับที่ยากมาก หรืออำนวยการถ่ายทอดฝึกอบรมหรือถ่ายทอดความรู้แก่หน่วยงานราชการ เอกชน หรือประชาชนทั่วไป เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข้อมูล ความรู้ต่าง ๆ และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ฝึกอบรม และให้คำปรึกษาแนะนำในการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่ระดับรองลงมา เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- กำหนดแนวทางในการจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยในการประชาสัมพันธ์ข้อมูล สำหรับผู้ที่สนใจ
- เผยแพร่และส่งเสริมให้สาธารณะเข้าใจและทัศนคติที่ดีต่อการทำงานและร่วมมือกับส่วนราชการ เพื่อให้การจัดทำแผนงาน โครงการ และยุทธศาสตร์ชาติ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L3 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการพิเศษ (ต่อ)

ผลสัมฤทธิ์หลัก (Key Result Areas: KRAs)	ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs)
1. ผลงานวิจัยหรือผลงานวิชาการด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผล ที่ได้รับการเผยแพร่ และมีการนำไปใช้ในระดับกรมขึ้นไป	● จำนวนผลงานวิจัยหรือผลงานวิชาการด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผล ไม่น้อยกว่า 2 เรื่อง โดย - เป็นผลงานที่ได้รับการเผยแพร่ ไม่น้อยกว่า 1 เรื่อง และ - เป็นผลงานที่มีการนำไปใช้ในระดับกรมขึ้นไป ไม่น้อยกว่า 1 เรื่อง
2. ร่วมนิเทศ หรือประเมินผลโครงการด้านสาธารณสุขในระดับกรม	● จำนวนครั้งที่ร่วมนิเทศ หรือประเมินผลโครงการด้านสาธารณสุขในระดับกรม ไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง
3. การเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้ด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน หรือการติดตามประเมินผลด้านสาธารณสุข ในระดับกรม	● จำนวนครั้งเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้ด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน หรือการติดตามประเมินผล ด้านสาธารณสุข ในระดับกรม ไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L3 **- นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการพิเศษ (ต่อ)**

ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน

ความรู้ความสามารถที่ใช้ในการปฏิบัติงาน	ความรู้เรื่องกฎหมาย กฎระเบียบราชการ	ทักษะที่จำเป็น	สมรรถนะที่คาดหวัง		
			สมรรถนะหลัก	สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ	สมรรถนะที่จำเป็นตามภารกิจกรมควบคุมโรค
ระดับ 3 - ความรู้ความสามารถด้านการวิเคราะห์นโยบาย การวางแผน และการติดตามประเมินผล ด้านสาธารณสุข	**ระดับ 3** - ความรู้เรื่องกฎหมาย กฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันควบคุมโรคและการสาธารณสุข	**ระดับ 2** 1. การใช้คอมพิวเตอร์ 2. การใช้ภาษาอังกฤษ 3. การคำนวณ 4. การจัดการข้อมูล	**ระดับ 3** 1. การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม 2. การบริการที่ดี 3. การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ 4. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ 5. การมีน้ำใจ ใจเปิดกว้างเป็นพี่เป็นน้อง 6. การทำงานเป็นทีม	**ระดับ 3** 1. การคิดวิเคราะห์ 2. การใส่ใจพัฒนาผู้อื่น 3. การสืบเสาะหาข้อมูล 4. การมองภาพองค์รวม 5. การสั่งการตามอำนาจหน้าที่ 6. ความเข้าใจในองค์กรและระบบราชการ 7. ความเข้าใจผู้อื่น	**ระดับ 3** 1. หลักระบาดวิทยาประยุกต์สำหรับงานเชิงบริหารจัดการ 2. การวิจัยและพัฒนา 3. การติดตามประเมินผล (เลือก 2 สมรรถนะ)

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L3 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการพิเศษ (ต่อ)

ประเด็นการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนา

ปีที่อยู่ในตำแหน่ง	ประเด็นการพัฒนา	หลักสูตรการพัฒนา
ปีที่ 1-3	Leadership	● ผบก. หรือ MDC หรือหลักสูตรที่เทียบเท่า ● E-Learning ของ ก.พ. ตามที่กรมควบคุมโรคกำหนด
	General Management	
ปีที่ 2 – 4	Functional/Professional	● การวิเคราะห์นโยบาย การวางแผนและติดตามประเมินผลด้านสาธารณสุข
ปีที่ 1 – 3	Business Acumen	● ระบาดวิทยา/วิจัยและพัฒนา/ติดตามประเมินผล

ตำแหน่งในเส้นทางก้าวหน้า (Ladder Position) : L3 - นักวิเคราะห์นโยบายและชำนาญการพิเศษ (ต่อ)

เกณฑ์พิจารณาประสบการณ์และผลงาน เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งงานลำดับต่อไป (Performance Measures)

เกณฑ์พิจารณาประสบการณ์และผลงาน เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งงานลำดับต่อไป (Performance Measures)
1. มีคุณสมบัติตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งตามที่ ก.พ.กำหนด 2. มีผลสัมฤทธิ์หลักและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานหลัก (Key Result Areas & Key Performance Indicators) สำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับปฏิบัติการพิเศษ ตามที่กำหนด 3. มีความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และสมรรถนะ (Competency) สำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการพิเศษ ตามที่กำหนด 4. มีประสบการณ์เป็นหัวหน้ากลุ่ม หรือเป็นหัวหน้าโครงการที่เป็นภารกิจหลักของหน่วยงานระดับกอง 5. ผ่านการพัฒนาในประเด็นการพัฒนาสำหรับตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการพิเศษ ตามที่กำหนด 6. มีผลการประเมินการปฏิบัติราชการในระหว่างดำรงตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการพิเศษ เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าระดับดี 7. ไม่อยู่ในระหว่างถูกดำเนินการทางวินัย